



Die Konzernleitung von Sulzer im neu eröffneten Innovation Technology Hub (InTech) in der Schweiz. Von links: Ravin Pillay-Ramsamy, Thomas Zickler, Haining Auperin, Suzanne Thoma, Tim Schulten und Mathias Prüssing.

Brief an die Aktionärinnen und Aktionäre

*Sehr geehrte Aktionärinnen,
Sehr geehrte Aktionäre*

2025 war in vielerlei Hinsicht ein aussergewöhnliches Jahr. Verschiedene Unsicherheitsfaktoren haben das vergangene Jahr beeinflusst und die globale Wirtschaft verändert. Vieles bleibt unklar – Stakeholder, Kunden und Lieferanten müssen weiterhin mit Veränderungen rechnen. Aber wie wir alle wissen, öffnen Veränderungen immer auch Türen für Chancen und Erfolge. Auch unter diesen erschwerten Umständen haben wir unsere Geschäftsziele erreicht: Wir haben unsere Guidance, unsere finanzielle Zielvorgabe, erfüllt und unsere Rentabilität ist auf dem richtigen Weg. Gleichzeitig haben wir mit weiteren Initiativen zu Wachstum, Exzellenz und Rentabilität die Grundlage für weiteren wirtschaftlichen Erfolg geschaffen.

Sulzer bedient Schlüsselindustrien in strukturell wachsenden Märkten. Das ist der Kern unseres Geschäftsmodells. Wir liefern das, was diese Märkte für ihre Entwicklung brauchen: Energiesicherheit und Effizienz, sauberes Wasser, eine effiziente und saubere Prozessindustrie. Und wir liefern es immer auf die effektivste Weise – auf eine Weise, die die Kosten, Emissionen oder den Abfall unserer Kunden reduziert. Unser Services-Team führte beispielsweise einen Gaskompressor Retrofit auf einer Nordseeplattform durch, um Ausfallzeiten zu minimieren. Das Team für Mietlösungen unterstützte den Wiederaufbau einer lokalen Kläranlage in Dänemark mit einer temporären Pump- und Sieblösung. Chemtech liefert Produkt- und Dienstleistungslösungen für die CO₂-Abscheidung (Carbon Capture) für das Net Zero Teesside Power-Projekt. Diese Beispiele spiegeln das stetige Interesse unserer Kunden an wichtigen und damit wachsenden Märkten für unsere Produkte und Dienstleistungen.

Auf unserem Weg zu einem Top Industrieunternehmen setzen wir auf profitables Wachstum und Exzellenz entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Wir nutzen das Potenzial des gesamten Unternehmens als «One Sulzer». 2025 hat gezeigt, wie Exzellenz unsere finanziellen Resultate unterstützt – wir haben erhebliche Fortschritte gemacht und werden dies weiterhin tun. Sulzer ist ein attraktiver globaler Arbeitgeber für ambitionierte und erfolgreiche Fachleute, die das Unternehmen voranbringen wollen. Wir fördern und fordern die Besten. Unser globales Führungsteam besteht aus 20 Nationalitäten und zu 23.5% aus weiblichen Führungskräften – gegenüber 16.3% im Jahr 2023.



“Unsere Exzellenz-Initiativen haben sich ausgezahlt: Wir arbeiten deutlich effizienter, was unsere Ergebnisse beim ROCE und der Profitabilität zeigen. Dies war nur möglich dank eines globalen Team-Efforts – herzlichen Dank an unsere Mitarbeitenden für ihr Engagement und ihre Offenheit für Veränderungen.”

Suzanne Thoma
Executive Chair



Wir erzielten solides Wachstum durch viele kleinere und mittelgrosse Aufträge sowie das Aftermarket-Geschäft. Kunden der Division Services setzten stark auf Reparaturen und Wartungen. Unsere Wasseraufbereitungslösungen waren weiterhin sehr gefragt. Das Wachstum im Bestellungseingang war nach zwei Jahren mit zweistelliger Wachstumsrate moderat. Dies lag hauptsächlich an der Verschiebung grösserer Projekte, die mehrheitlich noch in der Pipeline sind. Angesichts der aktuellen Marktunsicherheiten sind wir dank unserer Widerstands- und Anpassungsfähigkeit gut für die Zukunft positioniert.

Ausblick für 2026

Während wir uns in diesen veränderten Rahmenbedingungen bewegen, bestimmt unser «One Sulzer»-Ansatz unser Handeln. Als Partner für unsere Kunden bieten wir ein breiteres Spektrum integrierter Lösungen an und schaffen so Mehrwert. Als ein geeintes Unternehmen arbeiten wir effektiver zusammen, reduzieren Komplexitäten und passen unsere Ressourcen und Prozesse so an, dass sie unseren Anforderungen an Einfachheit, Skalierbarkeit und Geschwindigkeit entsprechen. Mit Blick auf die Zukunft werden wir unsere Organisation weiterhin im Einklang mit unseren Werten und im Einklang mit unseren Sulzer Exzellenz-Initiativen voranbringen.

Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, der Blick auf 2025 gibt mir Zuversicht, weil wir uns auch unter herausfordernden Umständen kontinuierlich verbessern und gute Ergebnisse erzielen. Unsere Exzellenz-Initiativen haben sich ausgezahlt: Wir arbeiten deutlich effizienter, was unsere Ergebnisse beim ROCE und der Profitabilität zeigen. Dies war nur möglich dank eines globalen Team-Efforts – herzlichen Dank an unsere Mitarbeitenden für ihr Engagement und ihre Offenheit für Veränderungen. Mein aufrichtiger Dank gilt auch Ihnen, werte Aktionärinnen und Aktionäre, da Sie uns auf unserem Weg zu einem Top Industrieunternehmen unterstützen – einem exzellenten Unternehmen und grossartigen Arbeitgeber, der jeden Tag Wert schafft.

Mit besten Grüssen



Suzanne Thoma
Executive Chair