



Im Bild: Das Sulzer Pumpenzentrum in Suzhou, China, ausgestattet mit hochmodernen Prüflaboren für alle Arten von Pumpen.

Brief an die Aktionärinnen und Aktionäre

*Sehr geehrte Aktionärinnen,
Sehr geehrte Aktionäre*

Sulzer bedient essenzielle Märkte und trägt zu weltweiter Prosperität und einer nachhaltigen Gesellschaft bei. Sicherheit, Bezahlbarkeit sowie tiefe Emissionen und hohe Qualität sind Schlüsselbegriffe, die mit diesen Märkten verbunden sind. Wir nennen sie essenziell, da sie dazu beitragen, unser Leben zu erhalten und zu verbessern.

Erfreulicherweise werden immer mehr Menschen Teil der globalen Mittelklasse und haben Zugang zu wichtigen Errungenschaften wirtschaftlich entwickelter Gesellschaften. Sulzers Märkte – Energie und Energietransition, natürliche Ressourcen und die Prozessindustrien – setzen ihr Wachstum fort.

Energieeffizienz, die Verringerung von Emissionen, ein sorgfältiger Umgang mit natürlichen Ressourcen sowie die Verlängerung des Lebenszyklus von Infrastrukturen sowie bessere Qualität und höhere Ausbeute ermöglichen nachhaltiges Wachstum und die Verbesserung des Lebensstandards.

Mehrwert, der zählt

Produkte, Dienstleistungen und Lösungen von Sulzer ermöglichen unseren Kunden höhere Erträge und bessere Qualität. Wir unterstützen die Wachstumsziele und Ambitionen unserer Kunden mit aller Kraft. Gleichzeitig arbeiten wir mit Hochdruck daran, auch unsere eigenen Systeme und Prozesse effektiver und effizienter zu gestalten.

Unternehmensintern Komplexität zu reduzieren, Prozesse neu zu denken und eine Kultur der systematischen Wertschöpfung zu fördern bringen uns auf unserem Weg, als Unternehmen noch besser zu werden, weiter. "Sulzer Excellence" ist unser Oberbegriff für die vielen Initiativen, die wir entlang unseres gesamten Wertschöpfungsprozesses 2024 lanciert haben, um uns kontinuierlich zu verbessern.



"Komplexität zu reduzieren, Prozesse neu zu denken und eine Kultur der systematischen Wertschöpfung zu fördern sind wichtige Meilensteine auf unserem Weg, als Unternehmen noch besser zu werden."

Suzanne Thoma
Executive Chair



Weiterhin gute Resultate in allen Geschäftsbereichen

Profitables Wachstum und, wie oben ausgeführt, Exzellenz entlang der ganzen Wertschöpfungskette sind die zwei Säulen unserer Strategie. Deren Umsetzung ist auf gutem Weg. 2024 sind Bestellungseingang und Umsatz um 10.8% gestiegen – dies vor dem Hintergrund eines bereits starken Wachstums 2023. Die Profitabilität erreichte mit 12.4% einen neuen Höchststand und lag 130 Basispunkte über dem Niveau von 2023.

Ausblick 2025 – robust aufgestellt

Vor dem Hintergrund unserer ansprechenden Geschäftsergebnisse und des zu erwartenden Wachstums beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung eine ordentliche Dividende von CHF 4.25 pro Aktie.

Mit Blick auf das Jahr 2025 konzentrieren wir uns weiterhin darauf, als Unternehmen noch besser zu werden und langfristig Wert zu schaffen. Wir werden weiterhin in wichtige unternehmensinterne Bereiche investieren und unsere Exzellenz- und Wachstumsinitiativen fortsetzen. Aufgrund der begrenzten Visibilität der Marktentwicklungen und des unplanbaren Zeitpunkts erwarteter Grossaufträge ist es anspruchsvoll, das Wachstum des Auftragseingangs im Jahresvergleich zu prognostizieren, insbesondere auf Quartalsbasis. Sulzer ist jedoch vom Erfolg der Strategie und der Positionierung in Wachstumsmärkten überzeugt. Deshalb erwartet das Unternehmen ein weiteres gutes Geschäftsjahr mit einem organischen Wachstum des Auftragseingangs von 2 bis 5% gegenüber dem Vorjahr und einem Umsatzwachstum von 5 bis 8%. Die EBITDA-Marge steigt voraussichtlich auf rund 15% des Umsatzes.

Um mit einer wichtigen Botschaft abzuschliessen, bedanke ich mich hiermit ausdrücklich für Ihre Unterstützung, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre. Ihre Treue und Ihr Vertrauen bilden die Basis für unseren Erfolg. An dieser Stelle spreche ich auch unseren Kundinnen und Kunden, unseren Partnern und nicht zuletzt unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern auf der ganzen Welt meinen Dank aus für ihr Engagement und ihren Einsatz.

Mit besten Grüßen



Suzanne Thoma
Executive Chair